

# Lean Management Yellow Belt Schulung

## Zielgruppe

Führungspersonen und Mitarbeitende, *aus allen Geschäftsbereichen*, welche einen Überblick und die Möglichkeiten der Lean Management Methode kennen lernen möchten.

## Was ist Lean Management?

Das Hauptanliegen von Lean Management besteht in der Verschlankung der Produktions- und Dienstleistungsprozesse um einen erhöhten Mehrwert für den Kunden zu liefern und Wettbewerbsvorteile zu erzielen. Durch die Analyse und Unterscheidung von Verschwendungen und wertschöpfenden Schritten Ihres Prozesses können Verschwendungen identifiziert, reduziert oder beseitigt werden, wodurch automatisch die Wertschöpfung des Prozesses steigt.

Lean Prozesse haben eine hohe Kundenorientierung, kurze Durchlaufzeiten, klare Verantwortlichkeiten und ermöglichen frühes Reagieren auf Fehler und Abweichungen. Ressourcen (Maschinen, Anlagen, Mitarbeitende) werden effizient eingesetzt und die Produktionskosten und Durchlaufzeiten werden relevant gesenkt und die Flexibilität erhöht. Lean Management beinhaltet auch eine kulturelle Veränderung, eventuelle Anpassung der Führungswerte und –Verhaltensweisen sind wichtige Elemente für eine erfolgreiche Lean Einführung.

Lean Verbesserungsaktivitäten sind anwendbar auf alle Geschäftsprozesse Ihres Unternehmens, d.h. auf Produktionsabläufe, auf produktionsunterstützenden Prozesse und auf Dienstleistungsprozesse.

## Lernziele

Nach dieser Schulung haben die Teilnehmenden

- einen Überblick der Lean Management Methode bekommen und verschiedene Werkzeuge kennengelernt,
- die Anwendungsmöglichkeiten einen Prozess zu verbessern kennengelernt,
- den Unterschied zwischen der Lean Philosophie und Six Sigma verstanden.

## Schulung

Der Kurs dauert 2 Tage, die Lean Management Methode und Werkzeuge werden mittels eines Simulationsspiels erläutert.

Der Kurs, sowie die Unterlagen, sind in deutscher oder in englischer Sprache.

## Investition

Die Investition pro Teilnehmer beträgt CHF 1'600.- (exkl. MwSt.), beinhaltend gedruckte Schulungs-Unterlagen, Verpflegung, Seminarraum.

## Zertifizierung

Die Teilnehmenden erhalten das Lean Yellow Belt Schulungszertifikat.

# Lean Management Yellow Belt Schulung

## Schulungsinhalte

### Tag 1

#### **Einführung**

Einführung Lean Management und Lean Prinzipien - Unterschiede und Zusammenhänge zwischen KVP – Lean Management – Six Sigma – Design for Six Sigma  
Überblick der Lean Management Methode: Die fünf Schritte von Lean Management und deren Werkzeuge kennen lernen

#### **Simulationsspiel Runde 1 – IST-Analyse**

Ergebnisse & Kennzahlen Runde 1

#### **Lean Management Werkzeuge: Werte definieren und den Wertstrom identifizieren und analysieren**

Workshop 1: Anwendung der Werkzeuge (Wertstromanalyse und Verschwendungen) auf dem Prozess des Simulationsspiels

#### **Simulationsspiel Runde 2 – Quick Wins - Fluss erzeugen**

Umsetzung erster Verbesserungsvorschläge betreffend den Prozess  
Ergebnisse & Kennzahlen Runde 2

### Tag 2

#### **Lean Management Werkzeuge: Pull, den Kunden die Arbeit ziehen lassen und nach Perfektion streben**

Workshop 2: Einführung des Pull-Prinzips unterstützt durch Kanban, den verbesserten Prozess mit 5S und Standardisierung festlegen, Schulung der Mitarbeitenden, Pilot des verbesserten Ablaufes vorbereiten und testen auf dem Prozess des Simulationsspiels.

#### **Simulationsspiel Runde 3 – Prozessoptimierung mit Pull und Kanban, 5S und Standardisierung**

Umsetzung des verbesserten Prozesses  
Ergebnisse & Kennzahlen Runde 3

#### **Lean Management Projekt Beispiele**

Präsentation von Lean Management Praxisbeispielen und –Projekten

#### **Lean Organisation**

Rollen und Verantwortlichkeiten bei der Lean Management Implementierung innerhalb einer Organisation

#### **Zusammenfassung und Take-aways**